

## Formulario de aprobación de curso de posgrado/educación permanente

Asignatura: **Método de Gestión de Proyectos**

Modalidad:	Posgrado	<input checked="" type="checkbox"/>
	Educación permanente	<input checked="" type="checkbox"/>

Profesor de la asignatura: Ing. Daniel Meerhoff Grado 3 InCo

Profesor Responsable Local:

Otros docentes de la Facultad:

Docentes fuera de Facultad: Msc. Lic. Ulises Travieso, Uruguay;  
Mag. Lic. Maite Irrazabal Uruguay

Programa(s) de posgrado: Posgrado en Gestión de Tecnologías, Maestría en Gestión de la Innovación

Instituto o unidad: DISI

Departamento o área: SCAPA Gestión de Tecnologías

Horas Presenciales: 60 h

Nº de Créditos: 10

Público objetivo: Cursantes del PGT.

Cupos: Mínimo 5, Máximo 35.

**Objetivos:** Encuadrar la Gestión de Proyectos en la Teoría de Sistemas. Brindar a los participantes los conceptos fundamentales y metodológicos de las nuevas técnicas existentes para especificar, planificar, ejecutar y controlar proyectos, a fin de lograr proyectos "exitosos". Se abarcarán las técnicas tradicionales de gestión de proyectos, considerando los principales conceptos de la metodología del PMI (Project Management Institute) y otros aportes recientes como la Teoría de las Restricciones (TOC) aplicada a la gestión de proyectos, y las metodología ágiles de Gestión de Proyectos.

**Conocimientos previos exigidos:** Formación Terciaria

**Conocimientos previos recomendados:** N/C

**Metodología de enseñanza:**

Este curso se dicta en base a:

- Clases teóricas, con presentaciones magistrales de un tema por parte del Docentes,
- Clases de debate sobre un tema específico, con lecturas previas de material recomendado por los docentes,
- Clases con videos sobre temas específicos, con debate posterior para evaluar la aplicación de los mismos a la temática del curso

- 
- Clases de evaluación y estudio en grupo de un caso real de un proyecto con ciertas dificultades, intentando buscar una solución a las mismas
  - Clases de práctico, en las que los estudiantes trabajan en grupo para formular un proyecto específico, aplicando los conceptos aprendidos en el curso.

Detalle de horas:

- |   |     |
|---|-----|
| • Horas de clase (teórico):                           | 37  |
| • Horas de clase (práctico):                          | 9   |
| • Horas de clase (laboratorio):                       |     |
| • Horas de consulta:                                  | 12  |
| • Horas de evaluación:                                | 2   |
| ○ <u>Subtotal de horas presenciales:</u>              | 60  |
| • Horas de estudio:                                   | 40  |
| • Horas de resolución de ejercicios/prácticos:        | 10  |
| • Horas proyecto final/monografía:                    | 40  |
| ○ <u>Total de horas de dedicación del estudiante:</u> | 150 |

---

#### Forma de evaluación:

La evaluación es común a todos los estudiantes:

Forma de evaluación:

- \* mediante la evaluación de ejercicios y problemas obligatorios que serán planteados a lo largo del curso,
- \* pruebas de lectura del material recomendados
- \* proyecto final y monografía sobre este proyecto

---

#### Temario:

- 1 . Introducción. El enfoque de Sistemas y la Gestión de Proyectos.
2. Gestión del Alcance de un proyecto.
3. Planificación del alcance y evaluación de proyectos.
4. Definición del alcance – WBS.
5. Gestión del Tiempo.
6. Secuenciación de actividades, camino crítico, nivelación de recursos.
7. Gestión de costos.
8. Indicadores de Seguimiento, EVA.
9. Teoría de las restricciones aplicada a la gestión de proyectos.
10. Gestión de Riesgo en proyectos.
11. Gestión de abastecimiento y contrataciones.
- 12..Gestión de Calidad en proyectos.
13. Gestión de recursos humanos en proyectos.
14. Gestión de las comunicaciones.
15. Metodologías Ágiles
16. Financiación de Proyectos

---

**Bibliografía:**

1. A GUIDE TO THE PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (PMBOK® Guide) , Fifth Edition - Project Management Institute, Inc. - ISBN 978-1-935589-67-9 - 2013
  2. Efective Project Management – Robert Wisocki – Wiley – ISBN 978-0-470-42367-7 – 2009
  3. Agile for Project Managers – Denise Carty – CRC Press – ISBN 978-1-4822-4499-1 - 2015
  4. Critical Chain - Eliyahu M. Goldratt - North River Press Publishing Corporation - ISBN 0884271536 - 1997
  5. Cadena de Esfuerzo Eficiente – Raúl Bianchi – manosante desarrollo editorial – ISBN 978-9974-99-278-8 – 2013
  6. Project Risk Management - Chris Chapman and Stephen Ward – Wiley & Sons Ltd – ISBN 0-470-85355-7 - 2003
-

**Datos del curso**

---

**Fecha de inicio y finalización:** Abril a julio 2026

**Horario y Salón:**

**Arancel:**

[Si la modalidad no corresponde indique "no corresponde". Si el curso contempla otorgar becas, indíquelo]

**Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad posgrado:** 9739 UI

**Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad educación permanente:** 9739 UI

**Actualizado por expediente n.º:** 060200-000026-25

---