



Programa de GESTIÓN LOGÍSTICA II

1. NOMBRE DE LA UNIDAD CURRICULAR

Gestión Logística II

2. CRÉDITOS

8 créditos

3. OBJETIVOS DE LA UNIDAD CURRICULAR

Como continuación de la unidad curricular Gestión Logística I se pretende seguir ampliando el concepto de la Gestión Logística y de su utilidad para el mejoramiento de la productividad, el servicio y la rentabilidad de la empresa productora o comercializadora de bienes o de servicios, así como también para el desarrollo de la economía nacional y regional.

4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

El curso se dictará a razón de 4 horas semanales durante el semestre. Se realizarán dos parciales y un trabajo final que tiene como objetivo resolver un problema logístico del medio, que seleccionarán los estudiantes con el aval del docente. Este proyecto deberá ser presentado al resto de los estudiantes. La presentación es parte de la evaluación del curso.

5. TEMARIO

1. TRANSPORTE

Concepto de sistemas de transporte. Costos de transporte. Modos de transporte. Componentes de transporte. Acciones de mejoramiento. Indicadores de calidad, productividad y costos en transporte. Estrategias de tercerización.

2. TERCERIZACIONES DE OPERACIONES LOGÍSTICAS: Proceso de tercerización de operaciones logísticas. Armado de pliegos, llamado a precios, adjudicación, proceso de transición hasta que las operaciones lleguen a los valores estándares establecidos en el llamado a licitación

3. INTEGRACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO: CANALES DE DISTRIBUCIÓN, Definición de distribución física. Costos de distribución. Tendencias de la distribución.



Requisitos para una buena distribución. Estrategias y diseño del canal. Logística para la omnicanalidad. Logística integrada. Respuesta eficiente al consumidor (ECR). Integración de la empresa a través del proceso S&OP.

4. COMPRAS Y DESARROLLO DE PROVEEDORES

Definición. Objetivos del área de compras. Criterios de evaluación de proveedores. Estrategia y acciones de mejoramiento en compras. Gestión de proveedores. Indicadores de gestión de compras: calidad, productividad y costos totales.

5. NEGOCIACIÓN

Negociación distributiva. Negociar una alianza estratégica y diferencias de poder. Creación de valor.

6. FINANZAS PARA LA CADENA DE SUMINISTRO. Definición de las finanzas en la cadena de suministro y su importancia para la gestión eficiente de los recursos financieros en todas las etapas de la cadena. Costos en la cadena de suministro. Presupuesto y planificación financiera de corto, mediano y largo plazo. Fuentes de financiamiento de la cadena de suministro. Riesgos financieros en la cadena de suministro. Descripción y uso de indicadores financieros clave para evaluar el rendimiento y la salud financiera de la cadena de suministro, como el ROI, la rentabilidad del capital invertido (ROIC), el margen de beneficio bruto, entre otros.

7. LOGÍSTICA REVERSA: Optimización de la red logística desde el punto de recolección del producto hasta el destino final del mismo.

8. LOGÍSTICA VERDE: Definición de logística verde y su importancia en el contexto actual de preocupaciones ambientales. Principales objetivos de la logística verde. Impacto ambiental de la logística. Estrategias para la logística verde. Gestión de almacenes e inventarios sostenibles. El aporte de la logística en la economía circular. Normativas y certificaciones ambientales.

9. LOGISTICA EN EMPRESAS DE SERVICIOS

Características de una empresa de servicios. Diferencias desde el punto de vista logístico entre empresas productoras de bienes y prestadoras de servicios. Actividades logísticas en empresas de servicio.

6. BIBLIOGRAFÍA

| Tema | Básica | Complementaria |
|--|-----------|----------------|
| 1. Transporte | (1)(2)(3) | (7)(10) |
| 2. Tercerizaciones de operaciones logísticas | (7) | (10)(12)(14) |



| | | |
|--|-----------|----------|
| 3. Integración de la cadena de suministro: canales de distribución | (1)(2)(3) | (10)(12) |
| 4. Compras y desarrollo de proveedores | (4)(5) | (11)(12) |
| 5. Negociación | (8) | (11)(13) |
| 6. Finanzas para la cadena de suministro | (5) | (11)(10) |
| 7. Logística reversa | (1) | (10)(12) |
| 8. Logística verde | (6) | (11)(13) |
| 9. Logística en empresas de servicios | (4) | (13)(12) |

6.1 Básica

1. Ronald H. Ballou, "Business Logistics Management", 4ª. Ed. (Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, 1999, ISBN 0137956592).
2. Douglas M. Lambert, James R. Stock, Lisa M. Ellram, Jim Stockdale, "Fundamentals of Logistics Management", 1ª Ed. (McGraw-Hill, 1997, ISBN 0256141177).
3. James H. Bookbinder, "Handbook of Global Logistic" (Springer, 2012)
4. Guide to Supply Chain Management Colin Scott I Henriette Lundgren Paul Thompson (Springer, 2011)
5. Meng Lu, Joost De Bock, "Sustainable Logistics and Supply Chains" (Springer, 2016)
6. David B Grant, Alexander Trautrim, Chee Yew Wong, "Sustainable Logistics and Supply Chain Management", 3ª Edition (Kogan Page, 2023)
7. Jo Godsmark, Gwynne Richards "The Logistics Outsourcing Handbook" (Kogan Page Limited, 2020)
8. Roger Fisher, "Si, de acuerdo. Como negociar sin ceder" (Sudamericana, 2018)

6.2 Complementaria

9. Peter Kaljric, "Purchasing Must Become Supply Management" (Harvard Business Review Magazine, Setiembre 1983)
10. James F. Robeson & William Copacino, "The Logistics Handbook" (Andersen Consulting/Free Press, 2011).
11. David Simchi-Levi; Philip Kaminsky; Edith Simchi-Levi. "Designing and Managing the Supply Chain" (The Irwin/McGraw Hill Series in Marketing, 2000).
12. J.J.Coyle, E.J.Bardi, J.C.Langley "The Management of Business Logistics" 6th edition (St. Paul, MN: West Publishing Co., 1996).
13. Colin Scott Henriette Lundgren, Paul Thompson "Guide to Supply Chain Management" ISBN 978-3-642-17675-3 e-ISBN 978-3-642-17676-0



Springer Heidelberg Dordrecht London New York 2011

14. The Outsourcing Handbook. A Guide to Outsourcing. (Deloitte MSC Limited. 2013)

7. CONOCIMIENTOS PREVIOS EXIGIDOS Y RECOMENDADOS

7.1 Conocimientos Previos Exigidos: básicos de logística, costos para ingeniería.

7.2 Conocimientos Previos Recomendados: Control de Calidad, Legislación y Relaciones Industriales, Tiempos y Métodos.



ANEXO A
Para todas las Carreras

A1) INSTITUTO

Instituto de Ingeniería Mecánica y Producción Industrial

A2) CRONOGRAMA TENTATIVO

| | |
|-----------|--|
| Semana 1 | Transporte terrestre nacional. 4hs |
| Semana 2 | Transporte terrestre nacional. 2hs Transporte internacional y Comex. 2hs |
| Semana 3 | Transporte internacional y Comex. 2hs Alternativas de hub logístico regional. 2hs |
| Semana 4 | Alternativas de hub logístico regional. 4hs |
| Semana 5 | Tercerizaciones logísticas. Casos. 4hs |
| Semana 6 | Tercerizaciones logísticas. Casos. 4hs |
| Semana 7 | Proceso S&OP. 4hs |
| Semana 8 | Proceso S&OP. 2hs Integración cliente proveedor. 2hs |
| Semana 9 | Integración cliente proveedor. 2hs Alternativas de hub logístico regional. 2hs |
| Semana 10 | Abastecimientos y compras. 2hs Negociación. 2hs |
| Semana 11 | Finanzas para la cadena de suministro. 2hs Logística verde. 2hs |
| Semana 12 | Logística verde. 2hs Logística reversa. 2hs |
| Semana 13 | Logística reversa. 2hs Logística en empresas de servicios. Casos . 2hs |
| Semana 14 | Logística para la omnicanalidad. 4hs |
| Semana 15 | Logística para la omnicanalidad. 2hs Juego de la cerveza 2da corrida. 2hs |

A3) MODALIDAD DEL CURSO Y PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

1. Primer parcial 30 puntos.
2. Un proyecto de resolución de un problema logístico en una empresa del medio. 20 puntos.



3. Dos presentaciones del trabajo final, una al principio del semestre donde se presenta la problemática identificada a resolver. Luego una presentación final donde se expone el resultado obtenido. 10 puntos cada una.
4. Asistencia. 10 puntos. Se debe asistir como mínimo al 80% de las clases, eso son 0 puntos, luego se prorratean de forma lineal llegando al máximo de 10 puntos si se tiene el 100% de asistencia.
5. Participación en clase con intervenciones orales: 10 puntos. Se discrimina entre 0 puntos si el estudiante no participó, 5 puntos si tiene participaciones esporádicas y 10 puntos si mostró una participación y de valor.
6. Parcial final. 30 puntos.

Total de puntos: 120.

- **Gana el curso:** con 60 puntos y 80% de asistencia, rinde examen con menos de 80 puntos.
- **Aprobación con exoneración de examen final:** con 80 puntos o más, mínimo en el segundo parcial de 15 puntos y 80% de asistencia.
- **No gana el curso:** con menos de 60 puntos, menos de 80% de asistencia o no participar en la elaboración del proyecto de mejora logística..

A4) CALIDAD DE LIBRE

No se accede a la calidad de libre.

A5) CUPOS DE LA UNIDAD CURRICULAR

Cupos mínimos: no tiene

Cupos máximos: no tiene

Aprobado por Resolución del Consejo de Fecha: 17/12/2025